

把握 9+2 機會 共享 CEPA 新商機

蔣麗莉博士
香港總商會副主席

尊敬的湖南省領導，各位先生、女士：大家好！

我很榮幸代表香港總商會，來到長沙和大家分享 CEPA 為內地和香港帶來的商機。湖南被譽為「秋風萬里芙蓉國」，具備得天獨厚的農、礦資源，自古以來是「群雄逐鹿」的兵家之地。不過，我這次來，除了感受到秋風，也看到湖南的萬千氣象；雖然我沒看見鹿，但我感受到三湘大地的時代氣息，尤其是工業和經貿的發展，就像是乘風而起的飛馬。我相信，在 CEPA 下，我們的合作前景是非常廣闊。

香港總商會在2000年首先倡議，內地和香港建立自由貿易區的概念，到2003年香港經濟最低迷的時候，中央政府和特區政府簽訂了「內地與香港更緊密經貿關係安排」，(CEPA)，除了快速地推動香港的經濟復甦，對大珠三角經貿融合也產生了很大的促進作用，甚至令粵港兩地轉變了過去「前店後廠」的古老思路，催生了「泛珠三角」的概念。期間，湖南省對加入泛珠三角經濟圈採取非常主動和積極的態度，令我們感到非常振奮。

我從報章看到一句您們對9+2的看法，說：「湖南應該向南，不要東張西望」。我覺得，這個觀點是非常正確。湘港兩地經濟互補性強，一直以來合作領域很廣，在湖南的外商企業中，就有七成是港商，去年的和香港的貿易總額有3.9億美元，全省大部分進出口貿易是對香港和經香港轉口。湖南作為離香港最近的中部省份，具有承東接西、溝通長江經濟帶和「泛珠三角」的樞紐，一定會因為CEPA而得益。這方面，我希望能夠從幾個方面，和大家分享一些我的個人意見：

前線後盾

一個成熟的「三角洲經濟」，必須要有強大的經濟腹地作為依托。湖南在第一產業具有得天獨厚的優勢，尤其是農產品的產量，在全國佔有領先的地位，一直以來是粵港澳地區重要的農

產品供應基地；加上礦產資源豐富，被譽為「有色金屬之鄉」，必定會成為珠三角的強大後盾；而香港可以擔任前線的角色，引進先進的技術，進一步令農業產業化，和加強農業資源開發的合作，並且協助外商到湖南採購礦產。

工業互補

在工業方面，湖南和珠三角企業都有自己的產業優勢，在泛珠三角的企業發展下將會互補和融合。隨着珠三角地區經營成本越來越高，湖南在土地和勞動力方面便佔有優勢，可以吸納香港加工貿易這一類輕工型產業，並且加強在電子信息技術、生物及製藥工程、新材料，和其他高新技術方面的合作，平衡過去省內對重工業的偏向，調整工業結構；而這裡的機械、冶金、石油化工等產業的基礎比較好，正好彌補了珠三角企業的不足。這種「後院式」的戰略地位，將會為湖南帶來極大發展機會，並且有助整個泛珠三角產業結構的重新佈局，提升競爭力，拓展更大的經濟腹地和巨大的內銷市場。

擴展基建

在能源基建方面，湖南正積極進行開放的投資領域，包括公用事業和基礎建設等，涉及交通橋樑和水電能源城市基礎設施建設，這些都是港商的投資興趣。例如在供電方面，湖南在地理上有優勢，向廣東輸送電力，相對於「西電東送」的成本會較低，還可以增加電網的安全穩定性，可以預見電力建設將成為湖南持續的投資熱點；又例如在交通方面，CEPA第二階段後將陸路客運的開放，並且進一步容許港商在泛珠三角的九省，提供道路客運的直通車服務，為香港和泛珠三角的經濟融合提供具體的政策支援。這些都是有利湖南與香港進一步發展。

服務提升

CEPA 為香港帶來最大的得益，是在服務業的開放，亦是湖南省大有可為的發展機遇。CEPA 第一和第二階段所涉及的 26 個服務業，有許多領域降低了准入門檻。香港作為亞洲的服務中心，服務業佔整個經濟的 87.5%，而在我們香港總商會的 4,000 多家企業會員中，也有 77% 是從事服務業。由此可見，CEPA 對香港未來的經濟發展是有重大的推動力量。

香港多項專業服務已達到國際水平，而內地的服務業目前還很不成熟。近年來，我們看到湖南省政府致力改善投資環境，但在利用市場「無形的手」提供服務方面，還需進一步加強，因為目前國際企業所追求的，不單是優質的服務，而是增值的服務，如果利用香港的服務業，可以為湖南注入新的活力，進一步提升投資環境的總體水平，也帶動省內服務業發展，包括旅遊開發、零售、批發、餐飲、酒店，以至會計及法律行業，這些也是港商可以進入內地發展的項目。

爲了加快CEPA對湖南和香港，以至整個泛珠三角的合作商機，我覺得，我們需要在「人流」、「物流」、「資金流」和「資訊流」四個範圍加強力度。我有一些建議請大家參考：

- (一) 首先，省政府要儘快調研和掌握CEPA的各項規定、關鍵和重點，積極探討在CEPA的框架下，如何加強湖南和香港的經濟交流與合作，從而有針對性地提出一些行業調整和開放措施，例如是提供更多的優惠和降低開檻，給予一些未完全開放的行業，當CEPA進入第三階段時便可以捷足先登，吸引更多的企業到湖南。我們也要促進兩地的人才交流，一方面讓多一些香港的專才到湖南參與建設，令他們在內地，尤其是在中部的幅射範圍建立人脈關係，另一方面，湖南企業亦要多派本地專才到香港受訓，借鑒香港及國外服務型企業的先進經驗，培養和提升專業和技術水平。

值得一提的是，CEPA的眾多措施中，「自由行」最早開始實施，也是最快發揮極大效力的一項安排。現時現在能夠用個人身份來港旅遊的人口達1.5億。「民企自由行」的出台，更加為內地和香港的經濟發展帶來雙贏的局面，一方面方便內地企業「走出去」，又有利香港吸引更多內地投資，強化香港作為內地和世界的橋樑角色。除了經濟利益，我們覺得，自由行促進了內地和香港人民的交流和了解，讓國內的同胞到回歸後的香港看一看，對政治和社會方面均有效益。所以我們希望，當時機成熟時，國家會進一步擴大自由行，令湖南的朋友們可以更自由地來香港旅遊、探親和投

資。

- (二) 第二，CEPA兩個階段中令港商振奮的，是1,087種香港產品在進入內地時可以享受零關稅。雖然，能夠享用零關稅的、真正在香港製造的產品為數不多，但是當中不乏具知識產權的重要產品，令到不少海外和內地生產商有興趣在香港投資，生產一些技術密集和資本密集的產品，再藉著零關稅的優惠開拓內地市場。一方面，港商利用CEPA出口內地的貨物，呈現逐步增加的趨勢，另一方面，內地各個城市都爭相開設CEPA商業城，無疑有助香港產品擴大在內地的市場佔有率。

爲了促進泛珠三角的物流，湖南要致力強化投資環境，不單是省內的環境，而是和香港加強在高速鐵路和高速公路合作開發，形成東西南北相互貫通的骨幹通道，把泛珠三角交通網絡統一起來，創造優質快捷的物流環境，降低整個地區的生產運輸成本和時間成本。

- (三) 第三要充份利用香港的金融服務，促進資金流通。最近，在香港有一個以「內企自由行」爲賣點的「中小企國際市場推廣日」，最少吸引 17 省 40 多個城市，共超過 3,000 名民間企業代表來港尋找商機，當中不少有意在香港創業板和主板上市融資，或者利用香港作爲跳板，開設分公司拓展海外市場。

當然，內地企業來港投資，不像內地居民來港購物這麼容易，涉及的金額也不是小數。您們會經過周詳研究，比較成本和收益才作出決定，所以我們預料，不會立即有大批企業湧來香港，但香港對內地企業的吸引力，實在是日前其他亞洲城市難以比美的。我們可以保證，香港將會爲內地企業提供最專業和最優質的服務。香港的融資及集資能力，亦一直是較穩妥和可靠。

- (四) 最後要說的資訊流。香港現在是有9個「愛人」，有些住得近，有些住得遠，雖然俗語說「近水樓台先得月」，但是並不代表湖南在9+2裡面沒有優勢。相反地，由於

湖南的戰略性的中部位置，自古就有「得兩湖、得天下」的說法，所以，我希望省領導和企業家多一些來香港，或者是透過不同的宣傳渠道，向香港推介湖南在開拓內銷市場的重要地位。

另一方面，湖南企業要好好的利用香港這個國際平臺，加強與國際企業的聯系與合作，除了組織赴港招商，和香港總商會這類機構保持良好關係，亦要鼓勵企業在香港開設辦事處、銷售中心等，掌握國際市場的脈搏。

總結

香港總商會一直致力推動 CEPA 的實施，但是我們並不認為，CEPA 所作的市場開放已經完全足夠。雖然 CEPA 的成效是有目共睹，但是在香港，申請「服務供應者證書」的公司數目，佔香港公司總數不足 1%，這表示，CEPA 在某些行業的開放措施仍然不夠，或者是內地市場的門檻仍然是很高，事實上，香港總商會的大部份意見尚未包含在 CEPA 第二階段內容中。所以我們會繼續努力向特區政府爭取，在第三階段中實現一些新的安排，希望湖南的領導和企業能夠支持我們。

香港有一個美麗的維多利亞港，湖南也有很美麗的芙蓉，所以，我將香港和湖南的合作，比喻為「出水芙蓉」。希望我們一齊把握 9+2 機會，共享 CEPA 新商機。謝謝！